

# PERIODIKU BANKAR

VËSHTRIM MBI SEKTORIN  
FINANCIAR TË KOSOVËS

## STRUKTURA E ASETEVE TË SISTEMIT FINANCIAR

# PERIODIKU BANKAR

---

VËSHTRIM MBI SEKTORIN  
FINANCIAR TË KOSOVËS

## Struktura e Aseteve të Sistemit Financiar

---



# VËSHTRIM PERIODIK MBI SEKTORIN FINANCIAR TË KOSOVËS



SHOQATA E BANKAVE TË KOSOVËS  
KOSOVO BANKING ASSOCIATION

PUBLIKIM MUJOR - NUMËR 13 / JANAR 2015

## PËRGATITUR NGA:

PETRIT BALIJA,  
Drejtor Ekzekutiv

KRESHNIK KOSUMI,  
Zyrtar për Politika dhe Statistika

Shoqata e Bankave të Kosovës

DATA E PUBLIKIMIT,  
06 shkurt 2015

Bajram Kelmendi nr.15,  
Prishtinë, 10 000,  
Republika e Kosovës  
Tel. +381 38 246 171  
email: [contact@bankassoc-kos.com](mailto:contact@bankassoc-kos.com)  
[www.bankassoc-kos.com](http://www.bankassoc-kos.com)

## STRUKTURA E ASETETEVE TË SISTEMIT FINANCIAR

### PËRMBAJTJA

#### Pjesa I

Sistemi financiar në Kosovë	1-2
Asetet e sistemit financiar	2-3
Përbërja e asetëve të sistemit financiar	3-5

#### Pjesa II

Lajme nga industria bankare	7-10
-----------------------------	------

**Deklarimi i përgjegjesisë:** Ky publikim është produkt i stafit të Shoqatës së Bankave të Kosovës. Gjetjet, interpretimet dhe përfundimet e shprehura në këtë publikim nuk pasqyrojnë domosdoshmërisht pikëpamjet e sektorit bankar apo pikëpamjet e anëtarëve të Shoqatës së Bankave. Shoqata e Bankave të Kosovës përdor burime të besueshme, por nuk garanton saktësinë e të dhënave të përfshira në këtë publikim.

**Deklarata e autorësisë:** Materiali në këtë publikim ka të drejta autoriale. Kopjimi apo përdorimi i një pjese apo i tërë publikimit pa leje mund të shkaktojë shkelje të ligjit në fuqi.



## SISTEMI FINANCIAR NË KOSOVË

Sistemi financiar, përkatësisht bankar, mundëson sistemin e pagesave të ndryshme si transferet vendore dhe ndërkombëtare, pagesat e faturave, dërgesat e remitencave etj. Njëkohësisht, bankat e nivelit të dytë mundësojnë depozitimin e kursimeve të qytetarëve dhe bizneseve dhe të në të njëjtën kohë kreditimin e atyre që kanë nevojë për kapital. Një sistem financiar mund të veproj në baza globale, regjionale apo në nivele lokale dhe më specifike. Sistemi financiar përfshinë tregjet e kapitalit, institucionet ndërmjetësuese, rregullatorët financiar dhe institucionet tjera financiare të cilat përdoren për të realizuar veprime financiare të ekonomive familjare, ndërmarrjeve dhe institucioneve tjera qeverisëse.

Sistemi financiar në Kosovë që nga paslufta dhe deri në këtë periudhë, vazhdimisht ka shënuar rritje në shumicën e vlerave të saj, gjë që tregon se institucionet financiare në Kosovë kanë themeluar baza të shëndosha të funksionimit duke ofruar siguri dhe besim tek klientët. Kjo ka bërë që sistemi financiar në Kosovë të kontribuoj vazhdimisht në zhvillimin ekonomik të vendit përmes procesit të huadhënies nga institucionet kredidhënëse (përmes bankave komerciale dhe institucioneve mikrofinanciare), por edhe përmes shërbimeve që i ofrojnë kompanitë e sigurimit.

Numri i institucioneve financiare në vazhdimësi është rritur, gjë që tregon se ky sektor është atraktiv për investitorët dhe ofron një nivel të lartë të sigurisë dhe besueshmërisë për qytetarët.

Kjo mund të vërehet edhe nga tabela nr.1 e paraqitur për vitet 2010-2014, me ç'rast shihet se në fund të vitit 2010 sistemin financiar në Kosovë e përbënin gjithsej 67 institucione, përdërisa në qershor 2014, numri i tyre ka arritur në gjithsej 84 institucione.

NUMRI I INSTITUCIONEVE FINANCIARE					
Përshkrimi	2010	2011	2012	2013	Qer-2014
Bankat Komerciale	8	8	8	9	10
Kompanitë e sigurimit	12	13	13	13	13
Fondet Pensionale	2	2	2	2	2
Ndihmësit financiar	28	34	34	38	41
Institucionet Mikrofinanciare	17	20	20	17	18
<b>Gjithsej</b>	<b>67</b>	<b>77</b>	<b>77</b>	<b>79</b>	<b>84</b>

Tab. 1 | Burimi: BQK - Raporti vjetor (2013) dhe Raporti i Stabilitetit Financiar nr. 06



Në një interval kohor prej tri viteve e gjysmë, janë shtuar gjithsej 17 institucione më shumë, përfshirë këtu dy banka komerciale më shumë, një kompani sigurimi, trembëdhjetë ndihmës financiar dhe një institucion mikrofinanciar në raport me vitin 2010. Këtu vërehet se rritjen më të madhe në numër të institucioneve, kanë shënuar ndihmësit financiar me gjithsej trembëdhjetë institucione.

## ASETET E SISTEMIT FINANCIAR

Asetet e sistemit financiar në Kosovë në fund të muajit qershor 2014 kanë arritur vlerën në 4,314.40 miliardë euro. Vlera e gjithsej asetëve të sistemit financiar ka shënuar rritje të vazhdueshme nëpër vite. Kjo mund të vërehet edhe nga tabela nr. 2 e paraqitur më poshtë.

STRUKTURA E ASETEVË TË SISTEMIT FINANCIAR					
	Milion euro				
Përshkrimi	2010	2011	2012	2013	Qer-2014
Bankat Komerciale	2,455.10	2,649.70	2,829.30	3,059.30	3,059.50
Kompanitë e sigurimit	97.2	106	130.8	132.5	135.60
Fondet Pensionale	493.7	593.3	744.6	918.7	997.30
Institucionet Mikrofinanciare	134	121.9	115.8	112.9	113.10
Ndihmësit financiar			8.2	7.60	8.90
<b>Gjithsej</b>	<b>3,180.00</b>	<b>3,470.90</b>	<b>3,828.70</b>	<b>4,231.00</b>	<b>4,314.40</b>

Tab. 2 | Burimi: BQK – Raporti vjetor (2010-2013) dhe Raporti i Stabilitetit Financiar nr.06

Në qershor të vitit 2014 nga gjithsej asetet e sistemit financiar, pjesën më të madhe të saj e përbën industria bankare në vlerë prej 3,059.50 miliardë euro. Pas kësaj renditen fondet pensionale në vlerë prej 997.30 milionë euro, kompanitë e sigurimit në vlerë prej 135.60 milionë euro, institucionet mikrofinanciare në vlerë prej 113.10 milionë euro dhe krejt në fund ndihmësit financiar në vlerë prej 8.9 milionë euro. Asetet e sistemit financiar në Kosovë në një interval kohor prej tri vjet e gjysmë kanë shënuar rritje mbi një miliardë euro, pra nga 3,180 miliardë euro që ishte në fund të vitit 2010, në 4,314.40 miliardë euro në fund të muajit qershor 2014.

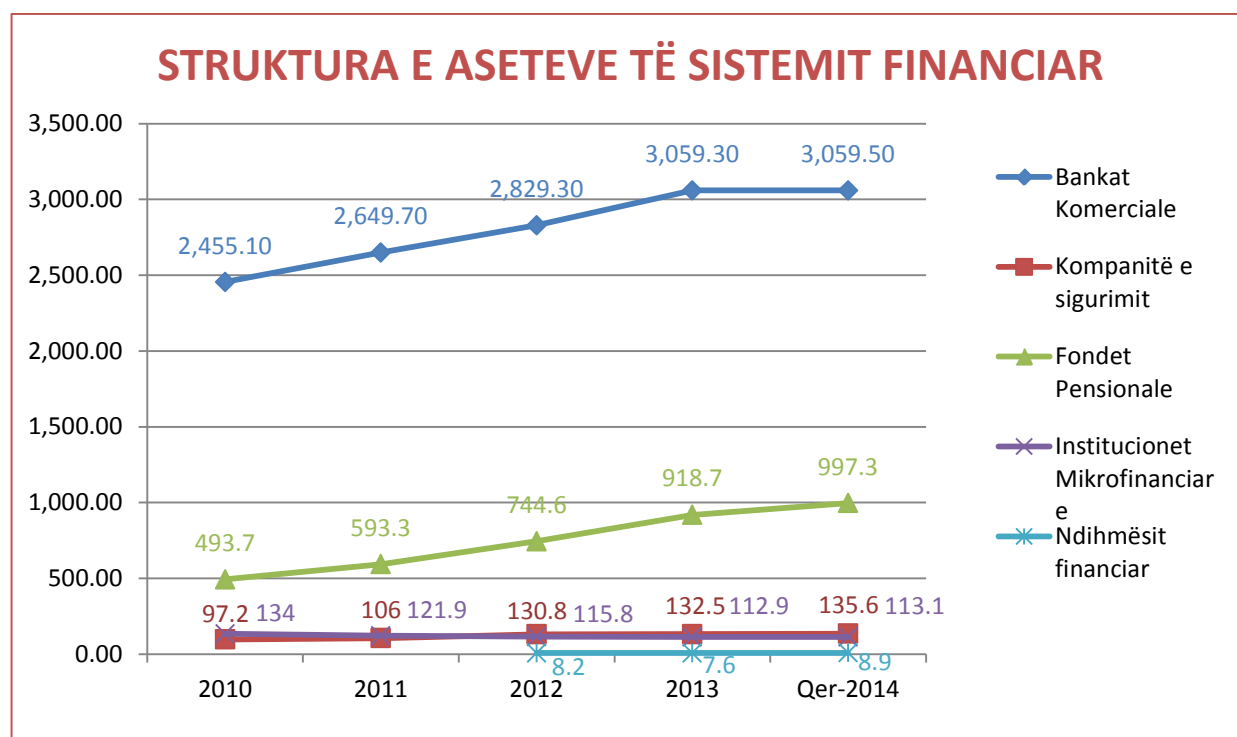


Fig. 1 | Burimi: BQK – Raporti vjetor (2010-2013) dhe Raporti i Stabilitetit Financiar nr.06

Nga figura numër 1 e paraqitur, mund të vërehet se rritje të konsiderueshme në gjithsej asetet e tyre në vlera reale kanë shënuar bankat komerciale dhe fondet pensionale, ndërkaq në vlera më të vogla kanë shënuar rritje poashtu asetet e kompanive të sigurimit dhe të institucioneve mikrofinanciare.

Në tabelën numër 3 janë të paraqitura përqindjet e pjesëmarrjes së sektorëve në gjithsej sistemin financiar në Kosovë. Pjesëmarrjen më të madhe në kuadër të sistemit financiar vazhdon ta dominoj industria bankare e cila në fund të muajit qershor 2014 e përbënte 70.8% të gjithsej asetëve të sistemit financiar, megjithëse kjo përqindje ka shënuar vazhdimisht ulje viteve të fundit.

STRUKTURA E ASETEVE TË SISTEMIT FINANCIAR E SHPREHUR NË PËRQINDJE					
					Milion euro
Përshkrimi	2010	2011	2012	2013	Qer-2014
Bankat Komerciale	76.9%	76.1%	73.9%	72.3%	70.8%
Kompanitë e sigurimit	3.0%	3.2%	3.4%	3.1%	3.1%
Fondet Pensionale	15.5%	17.0%	19.5%	21.7%	23.2%
Ndihmësit financiar	0.2%	0.1%	0.2%	0.2%	0.3%
Institucionet Mikrofinanciare	4.4%	3.6%	3.0%	2.7%	2.6%

Tab. 3 | Burimi: BQK – Raporti vjetor (2010-2013) dhe Raporti i Stabilitetit Financiar nr.06

Nëse e shikojmë në perspektivë më afatgjate (2010-qershor 2014) sikurse mund ta shohim në figurën numër 2 dhe 3, pjesëmarrja e industrisë bankare në gjithsej asetet e sistemit financiar është zvogëluar nga 76.9% që ishte në fund të vitit 2010 (fig.2), në 70.8% në fund të muajit qershor (fig.3). Kjo ka ndodhë falë rritjes së fondeve pensionale të cilat në fund të muajit qershor 2014 kanë arritur vlerën afër një miliard euro.

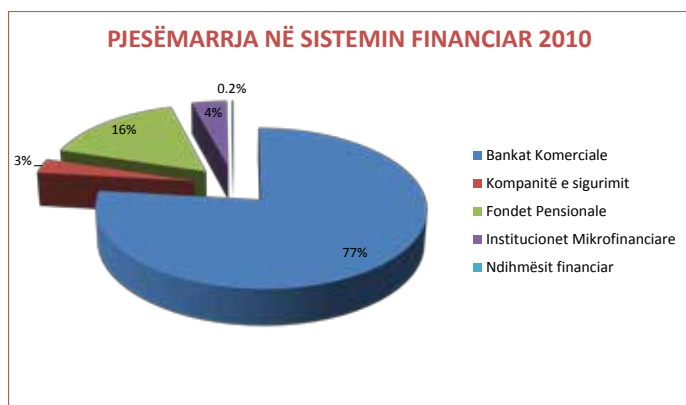


Fig. 2 | Burimi: BQK – Raporti vjetor (2010-2013) dhe Raporti i Stabilitetit Financiar nr.06

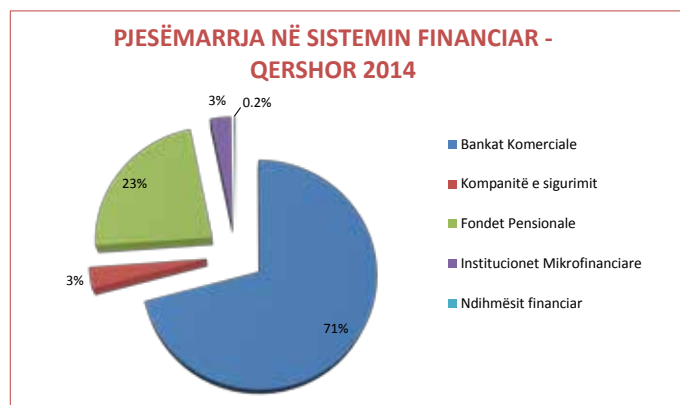


Fig. 3 | Burimi: BQK – Raporti vjetor (2010-2013) dhe Raporti i Stabilitetit Financiar nr.06

Pjesëmarrja e asetëve të fondeve pensionale ka vazhduar të shënoj rritje në gjithsej asetet e sistemit financiar, me ç'rast siç shihet në figurën 3 në fund të muajit qershor ka arritë në 23.2%, përderisa në vitin 2010 të paraqitur në figurën 2 ishte 15.5%. Gjatë kësaj periudhe krahasuese (2010-qershor 2014), kompanitë e sigurimeve kanë arritur që të tejkalojnë institucionet mikrofinanciare në përqindjen e pjesëmarrjes së tyre në raport me gjithsej asetet. Kompanitë e sigurimeve në qershor 2014 përbënin 3.1% të gjithsej asetëve të sistemit financiar, përderisa institucionet mikrofinanciare përbënin 2.6%.

Është e rëndësishme të theksohet se të gjithë akterët e sistemit financiar kanë shënuar rritje të asetëve të tyre, nëse krahasojmë periudhën qershor 2014 dhe fundin e vitit 2013. Pra sistemi financiar gjatë gjashtëmuajorit të parë të vitit 2014 ka vazhduar zhvillimin dhe zgjerimin e aktivitetit të tij në mënyrë të qëndrueshme, pavarësisht sfidave me të cilat po ballafaqohen në ambientin e punës në të cilën ndërveprojnë.

## PËRBËRJA E ASETEVE TË SISTEMIT FINANCIAR

Në këtë pjesë do të zbërthehen dy nga industritë kryesore të cilat e përbëjnë sistemin financiar, që në rastin tonë janë industria bankare dhe fondet pensionale. Industria bankare si sektori më i madh që përfshinë 70.8% e gjithsej aseteve të sistemit financiar, përbërjen e aseteve të saj e ka të dominuar nga kreditë bruto dhe lizingjet dhe lizingjet të cilat në muajin qershor përbëjnë rreth 61.7% të gjithsej aseteve të industrisë bankare.

Siç shihet në tabelën dhe figurën numër 4, pjesa tjetër përbëhet nga letrat me vlerë me 13.2% të gjithsej aseteve, paraja e gatshme dhe bilanci me BQK-në që përbën 11.7%, bilanci me bankat komerciale me 10.4% dhe kështu me radhë.

PËRBËRJA E ASETEVE TË INDUSTRIJË BANKARE	
Përshkrimi	Qer-2014
Paraja e gatshme dhe bilanci me BQK	11.7%
Bilanci me bankat komerciale	10.4%
Letrat me vlerë	13.2%
Kreditë bruto dhe lizingjet	61.8%
Asetet fikse	1.8%
Asetet tjera	1.1%

Tab. 4 | Burimi: BQK – Bilanci i Gjendjes së Korporatave tjera depozituese

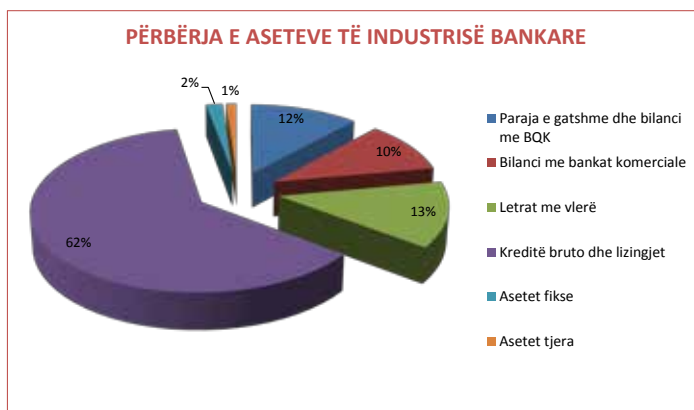


Fig. 4 | Burimi: BQK – Bilanci i Gjendjes së Korporatave tjera depozituese (Qershor 2014)

Fondet pensionale radhiten të dytat për nga niveli i aseteve të sistemit financiar, të cilat në qershor të 2014 përbënin 23.2% të gjithsej aseteve. Në kuadër të Fondëve Pensionale, siç shihet në tabelën dhe figurën numër 5, pjesën kryesore të aseteve të tyre e përbëjnë plasmanet private duke përbërë 75.4% të gjithsej aseteve.

PËRBËRJA E ASETEVE TË FONDEVE PENSIONALE	
Përshkrimi	Qer-2014
Totali i parave në dorë dhe në banka	18.2%
Totali i obligacioneve qeveritare	6.4%
Plasmanet private	75.4%
Asetet tjera	0.0%

Tab. 5 | Burimi: Bilanci i Gjendjes i Trustit (TM2 - 2014) dhe Raporti Vjetor 2013 i FSK

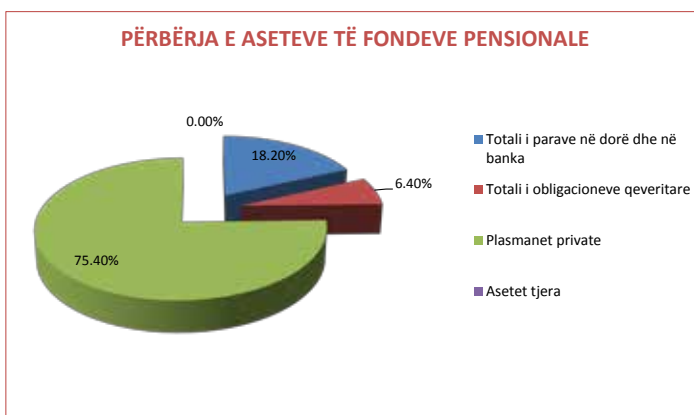


Fig. 5 | Burimi: Bilanci i Gjendjes i Trustit (TM2 - 2014) dhe Raporti Vjetor 2013 i FSK

Pas plasmaneve private në kuadër të aseteve radhiten paratë e gatshme dhe në banka me gjithsej 18.2% të gjithsej aseteve të fondëve pensionale. Pjesën tjetër e përbëjnë obligacionet qeveritare dhe asetet e tjera.

## REFERENCAT

*Banka Qendrore e Republikës së Kosovës, Bilanci i Gjendjes (Qershor 2014) dhe Korporatave tjera Depozituese, <http://bqk-kos.org/?id=55>;*

*Banka Qendrore e Republikës së Kosovës, Raporti i Stabilitetit Financiar Nr. 6, <http://bqk-kos.org/?id=100>;*

*Banka Qendrore e Republikës së Kosovës, Raporti Vjetor 2010-2013, <http://bqk-kos.org/?id=102>;*

*Banka Qendrore e Republikës së Kosovës, Statistikat, 22 janar 2015, <http://bqk-kos.org/?id=55>;*

*Fondi i Kursimeve Pensionale të Kosovës, Bilanci i Gjendjes së FKPK-së, TM2 - 2014, <http://www.trusti.org/index.php/sq/raportet-tremujore>;*

*Fondi Slloveno-Kosovar të Pensioneve, Raporti vjetor 2013, [http://www.fondipensional.com/raportet\\_main.html](http://www.fondipensional.com/raportet_main.html);*



## **PJESA II**

### **LAJME NGA INDUSTRIA BANKARE QË SHËNUAN MUAJIN JANAR**

## PEZULLOHET MARRËVESHJA KOLEKTIVE

Dy euro në ditë rritje të pagës për 0,5 për qind për çdo vit pune, tetë orë punë, e siguri në vend të punë. Pak a shumë këto ishin pritjet e punëtorëve në rast se do të fillohej të zbatohet nga 1 janari Marrëveshje Kolektive. Mirëpo, zbatimi i kësaj marrëveshje tashmë është pezulluar. Pezullimin e marrëveshjes e ka konfirmuar Ministri i Punës dhe Mirëqenies Sociale, Arban Abrashi. Ai ka njoftuar se pezullimi është bërë për shkak se ajo nuk është në harmoni me Ligjin e Punës. (Zëri, 8 janar 2015)



## KOSOVA ME BILANC POZITIV TË INVESTIMEVE NDËRKOMBËTARE

Banka Qendrore e Kosovës (BQK), ka njoftuar se Kosova vazhdon të regjistrojë bilanc pozitiv të pozicionit të investimeve ndërkombëtare (PIN) i cili në fund të tremujorit të tretë të vitit 2014, duke arritur vlerën prej 396.7 milionë euro. BQK-ja, ka njoftuar se në fund të tremujorit paraprak, kjo vlerë ishte 327.8 milionë euro. Edhe detyrimet ndërkombëtare kanë shënuar rritje në vlerë prej 115.4 milionë euro të cilat kanë shënuar vlerën 3.90 miliardë euro në fund të tremujorit të tretë të vitit 2014. (Telegrafi, 8 janar 2015)



## ZYRA LIGJORE: MARRËVESHJA KOLEKTIVE NË KUNDËRSHTIM ME LIGJIN E PUNËS

Marrëveshja Kolektive nuk është në harmoni me Ligjin e Punës. Kjo është përgjigjja zyrtare që Ministri i Punës dhe Mirëqenies Sociale, Arban Abrashi e ka marrë nga zyra Ligjore e kësaj ministrie. Burime të Gazetës Tribuna brenda kësaj ministrie, bëjnë të ditur se zyra ligjore ka konstatuar se shumë nene të Marrëveshjes Kolektive janë në kundërshtim me Ligjin e Punës. Sipas burimit, një nga nenet kundërthënëse të Ligjit të Punës me Marrëveshjen Kolektive është neni 90.5, që ka të bëjë me palët që detyrohen që zbatojnë këtë kontratë. Ndërkaq, javën e kaluar ministri Abrashi për Tribuna ka thënë se, në rast se konstatohet se marrëveshja kolektive është në kundërshtim me Ligjin e Punës, atëherë nuk do të fillojë zbatimi i saj. Ai ka thënë se ka gjasë që zbatimi i marrëveshjes kolektive të shtyhet edhe për një kohë për shkak se do të ndryshojë edhe Ligji i Punës. “Ne do të ndryshojmë edhe Ligjin e Punës, në mënyrë që ky ligj të jetë më atraktiv si për punëdhënësit ashtu edhe për punëmarrësit. Pasi që ligji është në procedurë të ndryshim është e logjikshme që të pritet që Marrëveshja Kolektive të amendamentohet në bazë të ligjit të ri”, ka thënë Abrashi. (Tribuna, 13 janar 2015)



## KOMITETET NË SHOQATËN E BANKAVE TË KOSOVËS PËRZGJEDHIN KRYESINË E RE

Në kuadër të Shoqatës së Bankave të Kosovës (SHBK) funksionojnë dhjetë komitete të fushave të ndryshme të sektorit bankar. Komitetet përbëhen nga përfaqësues respektiv të tetë anëtarëve të SHBK-së. Komitetet kanë funksione tejet të rëndësishme për të trajtuar çështje specifike që ndikojnë në funksionimin më të mirë të sektorit. Në pjesën e dytë të vitit 2014 u bë përzgjedhja e kryesisë së re në disa nga komitetet aktive në SHBK.

Komitetet të cilat kanë përzgjedhë kryesinë e re janë:

Emri i komitetit	Kryetari i përzgjedhur	Institucioni	Nënkryetari i përzgjedhur	Institucioni	Data e përzgjedhjes së kryesisë së re
<b>Komiteti i Pa- jtueshmërisë dhe AML-së</b>	Ali Krasniqi	BKT	Alban Hetemi	ProCredit Bank	24 tetor 2014
<b>Komiteti Ligjor</b>	Agron Krasniqi	BpB	Ilir Gaxha	TEB Bank	17 dhjetor 2014
<b>Komiteti i Financave</b>	Rezak Fetai	ProCredit Bank	Rudin Lleshaj	BKT	23 tetor 2014
<b>Komiteti i Marketingut dhe PR</b>	Antigona Bejtul- lahu	Raiffeisen Bank	Zana Rizva- nolli	NLB Prishtina	22 shtator 2014
<b>Komiteti i Riskut</b>	Gem Maloku	NLB Prishtina	Besian Mus- tafa	TEB Bank	17 shtator 2014

Ashtu siç edhe është e përcaktuar në procedurat e punës së këtyre komiteteve, mandati i kryesisë së re është dyvjeçar. Drejtori Ekzekutivë i SHBK-së z. Petrit Balijsa dhe stafi i SHBK-së shfrytëzojnë rastin të falenderoj të gjithë përfaqësuesit e kryesive të kaluara për punën dhe kontributin e palodhshëm të dhënë gjatë mandatit të tyre, përderisa ju dëshiron shumë suksese kryesive të reja të zgjedhura. (Shoqata e Bankave të Kosovës, 9 janar 2015)

## REMITENCAT, 214 MILIONË EURO

Banka Qendrore e Kosovës (BQK), ka njoftuar se remitencat në Kosovë në tremujorin e tretë 2014 ishin 214 milionë euro, duke shënuar një rritje prej 9.2 për qind krahasuar me periudhën e njëjtë të vitit paraprak. Sipas BQK-së, në tremujorin e tretë të vitit 2014 deficit i llogarisë rrjedhëse ishte 91.8 milionë euro, që paraqet një rënie prej 7.9 për qind krahasuar me periudhën e njëjtë të vitit 2013. (Telegrafi, 6 Janar 2015)



## EURO NË “VITIN ZERO”!

Me rënien konstante të ditëve të para të këtij viti, monedha e përbashkët europiane nuk ka prekur vetëm nivelet më të ulta në nëntë vitet e fundit, por është rikthyer 16 vite pas. Në mbylljen e ditës së parë të debutimit në treg, më 4 janar 1999, Euro këmbëhej me 1,1825 dollarë. Sot ajo vlen thujse njësoj sa vlete në momentin e parë të hyrjes në tregjet europiane, duke u këmbyer me 1,1868 dollarë. Gjatë këtyre 16 viteve, monedha e përbashkët europiane ka përshkuar një trajektore jo të lehtë: tre presidentë të bankës qendrore europiane, 2 recesione ekonomike apo edhe zgjerim i vazhdueshëm kufijsh. (Telegrafi, 8 janar 2015)





## BB: NË 2015 RITJIA E EKONOMISË GLOBALE DO TË ARRIJË 3%

Në vitin 2015, rritja e ekonomisë globale do të arrijë në 3 për qind, sipas Bankës Botërore në raportin e saj të fundit "Perspektiva e Ekonomisë Globale". BB-ja vuri në dukje se me përmirësimin e nivelit të punësimit dhe politikave lehtësuese monetare, shihet një fuqizim i ekonomisë amerikane dhe asaj britanike. Ndërsa, në Eurozonë dhe në Japoni ende nuk ka një situatë optimiste dhe nga ana tjetër deflacioni që ka goditur Eurozonën duket se do vazhdojë për një kohë të gjatë. (Telegrafi, 14 janar 2015)



## KREDI PA INTERES PËR AGROBIZNESET

Agrobizneseve dhe ndërmarrjeve të vogla në Gjilan do t'u ofrohet sivjet një mundësi e mirë që të përfitojnë kredi bankare, pa qenë të detyruar të paguajnë edhe një cent më shumë se sa kanë marrë. Bizneset mikro, si dhe fermerët mund të përfitojnë kredi në shumat 5.000, 7.000 dhe 10.000 euro, për një periudhë trevjeçare ose edhe më të gjatë, varsisht nga banka dhe do të jenë të obliguar të kthejnë vetë, shumën bazë, pa normën e interesit. Interesin e paguan Komuna kurse riskun e kredisë e merr përsipër vetë banka. (Kosova Sot, 23 janar 2015).



# PUBLIKIMET E SHOQATËS SË BANKAVE TË KOSOVËS

“Periodiku Bankar” është botim mujor i Shoqatës së Bankave të Kosovës duke filluar me publikimin e parë në muajin janar të vitit 2014. Publikimet mujore përmbajnë të dhëna dhe vlerësime të përgjithshme mbi sistemin financiar në Kosovë. Çdo publikim mujor trajton çështje të caktuara të sistemit financiar që për vëmendje kryesore ka sektorin bankar në Kosovë. [www.bankassoc-kos.com](http://www.bankassoc-kos.com).

Four sample pages from the 'Periodiku Bankar' magazine, showing various financial reports and analyses. The pages include titles like 'VËSHTRIM PERIODIK MBI SEKTORIN FINANCIAR TË KOSOVËS' and 'PERMBAJTJA' (Table of Contents). They feature charts, tables, and text columns.

COVER 1  
SHOQATA E BANKAVE TË KOSOVËS  
KOSOVO BANKING ASSOCIATION  
PUBLIKIM MUJOR  
NUMRI 1 - JANAR 2014  
VËSHTRIM PERIODIK MBI SEKTORIN FINANCIAR TË KOSOVËS

COVER 2  
SHOQATA E BANKAVE TË KOSOVËS  
KOSOVO BANKING ASSOCIATION  
PUBLIKIM MUJOR  
NUMRI 2 - SHKURTOR 2014  
VËSHTRIM PERIODIK MBI SEKTORIN FINANCIAR TË KOSOVËS

COVER 3  
SHOQATA E BANKAVE TË KOSOVËS  
KOSOVO BANKING ASSOCIATION  
PUBLIKIM MUJOR  
NUMRI 3 - APRIL 2014  
VËSHTRIM PERIODIK MBI SEKTORIN FINANCIAR TË KOSOVËS

COVER 4  
SHOQATA E BANKAVE TË KOSOVËS  
KOSOVO BANKING ASSOCIATION  
PUBLIKIM MUJOR  
NUMRI 4 - MAJ 2014  
VËSHTRIM PERIODIK MBI SEKTORIN FINANCIAR TË KOSOVËS

COVER 5  
SHOQATA E BANKAVE TË KOSOVËS  
KOSOVO BANKING ASSOCIATION  
PUBLIKIM MUJOR  
NUMRI 5 - QERSHOR 2014  
VËSHTRIM PERIODIK MBI SEKTORIN FINANCIAR TË KOSOVËS

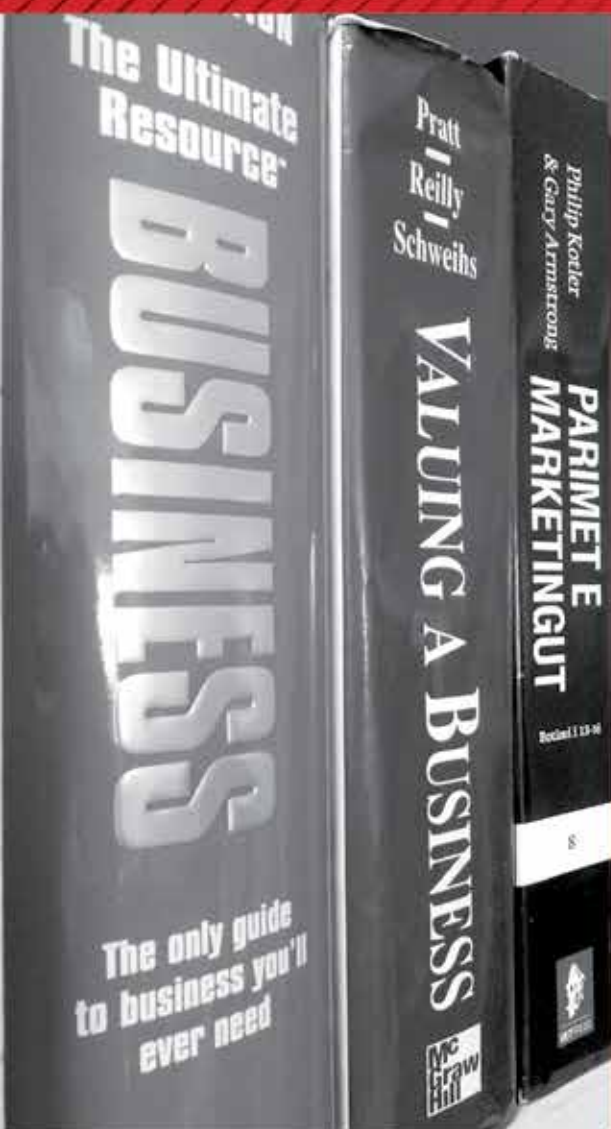
COVER 6  
SHOQATA E BANKAVE TË KOSOVËS  
KOSOVO BANKING ASSOCIATION  
PUBLIKIM MUJOR  
NUMRI 6 - JULI 2014  
VËSHTRIM PERIODIK MBI SEKTORIN FINANCIAR TË KOSOVËS

COVER 7  
SHOQATA E BANKAVE TË KOSOVËS  
KOSOVO BANKING ASSOCIATION  
PUBLIKIM MUJOR  
NUMRI 7 - SHKURTOR 2014  
VËSHTRIM PERIODIK MBI SEKTORIN FINANCIAR TË KOSOVËS

COVER 8  
SHOQATA E BANKAVE TË KOSOVËS  
KOSOVO BANKING ASSOCIATION  
PUBLIKIM MUJOR  
NUMRI 8 - APRIL 2014  
VËSHTRIM PERIODIK MBI SEKTORIN FINANCIAR TË KOSOVËS  
PËRMBAJTJEN E PUBLIKIMEVE MUJORE PER VITIN 2014



# Qendra për Trajnime Bankare



Risku Operacional

NVM: Nga biznes plani deri tek financimi

European Foundation Certificate in Banking

Përmirësimi i shërbimit ndaj klientëve,  
shitjeve dhe negociimit

Bazat e Marketingut Digjital

IFRS

Menaxhimi i Riskut Kreditor

Menaxhimi i Zyrës

Menaxhimi i Marrëdhënieve dhe Teknikat e Shitjes

Detektimi dhe Parandalimi i Mashtrimeve

Modelimi i Proceseve në Biznes

CISCO Siguria Kibernetike

FATCA

Aftësi të Leximit dhe Ndikimit tek Njerëzit

Shprehitë dhe Aftësitë e Liderëve

Për më shumë informata rreth regjistrimit  
apo programit, kontaktoni Qendrën  
për Trajnime Bankare në Shoqatën  
e Bankave të Kosovës:

038 246 171  
kbtraining@bankassoc-kos.com  
www.bankassoc-kos.com



SHOQATA E BANKAVE TË KOSOVËS  
KOSOVO BANKING ASSOCIATION

Design: Mithat Sejdiu